FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI
30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FADE FOOD
SINCE 1995

Şirket Hakkında Genel Bilgi

Fade Gıda Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1995 yılında İzmir'de kurulmuş olup, faaliyetlerini ağırlıklı olarak tarım, gıda, Biyoteknoloji, hayvancılık ve gayrimenkul işletmeciliği alanlarında sürdürmektedir.

Şirketin ana faaliyet konusu, kurutulmuş domates üretimi olup, bu kapsamda sektörde uzun yıllara dayanan tecrübe ve güçlü bir üretim altyapısına sahiptir. Fade Gıda, kurutulmuş domates üretim faaliyetlerinin başlangıç noktasını oluşturan fide üretimini, %100 bağlı ortaklığı olan Hade Biyoteknoloji Fidecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde yürütmektedir. Hade Biyoteknoloji aracılığıyla, dünya genelinde stratejik öneme sahip gelişim alanlarından biri olan bitki Biyoteknoloji alanında Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilmekte; çeşitli fidan türlerinin anaç olarak üretimi yapılmaktadır.

Şirket, tarım ve gıda faaliyetlerinin yanı sıra, bünyesinde bulunan İzmir Novada Menemen AVM aracılığıyla alışveriş merkezi işletmeciliği faaliyetlerini de sürdürmektedir.

Ekim 2019 itibarıyla, Menemen ilçesinde yer alan ve toplam 90.158 m² yüzölçümüne sahip organik domates üretimi yapılan arazinin daha verimli değerlendirilmesi amacıyla, yaklaşık 10.000 m² alan üzerinde 1.000 adet küçükbaş ve 1.000 adet büyükbaş hayvan kapasiteli, modern ve sıhhi bir hayvancılık tesisi yatırımı tamamlanmıştır. Söz konusu tesiste yer alan profesyonel süt üretim tesisi aracılığıyla toptan çiğ süt satış faaliyetleri yürütülmektedir.

Şirket, 2018 yılının son çeyreğinde %51 oranında iştirak ettiği ve bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Moro İnşaat vasıtasıyla inşaat, projelendirme ve taahhüt alanlarında da faaliyet göstermiş; ancak söz konusu şirketteki paylarını 31.03.2020 tarihinde elden çıkarmıştır.

Fade Gıda Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup, payları 29 Temmuz 2020 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa 'da halka arz edilmiş ve 6 Ağustos 2020 tarihinden itibaren BIST Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

30 EYLÜL 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in hâkim ortakları Emine Demir, Hacı Ali Demir, Hakan DEMİR ve Hale Özçelik olup, ortaklık yapısına ilişkin detaylı bilgiler rapor içerisinde yer almaktadır.

Kurutulmuş Domates Faaliyetleri

Fade Gıda Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., kurutulmuş domates üretim faaliyetlerini İzmir ili Menemen ilçesinde, 1.806 m²'si kapalı olmak üzere toplam 2.206 m² alana sahip üretim tesisinde gerçekleştirmektedir. Şirketin yıllık kurutulmuş domates üretim kapasitesi **2.964** tondur.

Şirketin yıllar itibarıyla kurutulmuş domates üretim kapasitesi, fiili üretim miktarları ve kapasite kullanım oranları (KKO) aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Kurutulmuş Domates	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.09.2026
Kapasite (Ton)	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964
Üretim (Ton)	1.082	1.478	1.457	1.471	1.442	1.417	1.448	1.591	2.580	1.611
KKO	**36,50%**	**49,87%**	**49,16%**	**49,63%**	**48,65%**	**47,81%**	**48,85%**	**53,68%**	**87,04%**	**54,35%**

Fade Gıda, sektörde farklılaşma stratejisini **"From Seeds to Your Table" (Tohumdan Sofraya)** yaklaşımı doğrultusunda şekillendirmiştir. Bu yaklaşım kapsamında, tohum temininden nihai ürünün paketlenmesine kadar tüm üretim süreçleri şirket bünyesindeki uzman ekipler tarafından kontrol edilmekte ve izlenmektedir. Üretimin tüm aşamaları, şirket tarafından geliştirilen özel yazılım altyapısı sayesinde profesyonel ziraat, üretim ve kalite kontrol ekipleri tarafından uçtan uca takip edilmektedir.

Şirket, uluslararası kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygun üretim gerçekleştirmekte olup, aşağıdaki sertifikalara sahiptir:

- BRC
- Kosher (STARK)
- Organik
- Helal Gıda

BRC sertifikası, üretimin uluslararası kalite ve gıda güvenliği standartlarında gerçekleştirildiğini; Kosher sertifikası ürünlerin Musevi cemaatine uygunluğunu; Organik sertifika, organik tarım esaslarına göre üretim yapıldığını; Helal Gıda sertifikası ise ürünlerin İslami kriterlere uygunluğunu belgelemektedir.

Fade Gıda'ya ait 90.158 m² büyüklüğündeki tarım arazisinin yaklaşık 80.000 m²'lik bölümünde organik domates üretimi yapılmakta olup, kalan hammadde ihtiyacı konvansiyonel üretim yapan sözleşmeli çiftçilerden temin edilmektedir. Artan organik ürün talebi doğrultusunda, ayrıca yurtiçindeki üreticilerden organik domates tedariki de gerçekleştirilmektedir.

Şirketin kurutulmuş domates ürünleri başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere Kanada, ABD, İsrail, Brezilya, Arjantin, Güney Afrika ve Avustralya gibi birçok ülkeye ihraç edilmektedir. Fade Gıda, üretim kapasitesi, kalite standartları ve ihracat hacmi itibarıyla Türkiye'de kurutulmuş domates sektörünün önde gelen firmalarından biri konumuna ulaşmıştır. Bu kapsamda, ABD'de yerleşik müşterileri aracılığıyla ABD merkezli Walmart marketler zincirine yönelik kurutulmuş domates ihracatı düzenli olarak sürdürülmektedir.

Fidecilik ve Biyoteknoloji Faaliyetleri

Fade Gıda Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde fidecilik faaliyetlerine 2008 yılında başlanmış olup, bu kapsamda gerekli yatırımlar kademeli olarak hayata geçirilmiştir. Şirket, seracılık faaliyetlerini İzmir ili Menemen ilçesinde, 6.400 m²'si kapalı olmak üzere toplam 6.600 m² alanda sürdürmektedir.

Fade Gıda, 2008 yılından itibaren gerçekleştirdiği yatırımlar ve 2012 yılında devreye aldığı tam otomasyonlu, bilgisayar kontrollü, meteoroloji istasyonlu akıllı sera sistemleri ile sektörde dikey entegrasyon sağlayarak, tarımsal üretimin zirai aşamasına doğrudan dahil olmuş ve GDO'suz tohumlardan fide üretimi faaliyetlerine başlamıştır. Başlangıçta 100.000 adet üretim kapasitesi ile yürütülen fidecilik faaliyetleri, %100 bağlı ortaklık Hade Biyoteknoloji Fidecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birlikte yapılan yatırımlar sonucunda 80.000.000 adet/yıl seviyesine ulaşmıştır.

Fide üretim faaliyetleri, Fade Gıda ve Hade Biyoteknoloji Fidecilik bünyesinde toplam yaklaşık 30.000 m² alan üzerinde, bunun 22.642 m²'si kapalı alan olmak üzere yürütülmektedir. Toplam sera alanı ise yaklaşık 21.000 m²'dir.

Hade Biyoteknoloji Fidecilik, alanında uzman kadrosu ile bilgisayar kontrollü, tam otomatik tohum basım makineleri ve Avrupa standartlarında tam otomasyonlu modern seralar aracılığıyla, her türlü sebze fidesinin profesyonel üretimini gerçekleştirmektedir. Üretim portföyü ağırlıklı olarak sanayi tipi domates fidesi olmak üzere; sofralık domates, tüm biber çeşitleri, patlıcan, kavun, karpuz, salatalık, karnabahar, brokoli, lahana, marul, kereviz ve kabak gibi birçok ürün grubunu kapsamaktadır.

Üretilen fideler, öncelikle Fade Gıda'nın sözleşmeli çiftçilerine satılmakta olup, bunun yanı sıra Türkiye genelinde faaliyet gösteren ve salça üretimi alanında bilinirliği yüksek sanayi kuruluşlarına da tedarik edilmektedir.

Bununla birlikte, bağlı ortaklık Hade Biyoteknoloji Fidecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., canlıların iyileştirilmesine ve endüstriyel kullanıma yönelik ürünlerin geliştirilmesini, modern teknolojinin doğa bilimlerine uygulanmasını kapsayan Biyoteknoloji alanında Türkiye'nin öncü firmalarından biri olma hedefi doğrultusunda, 02.04.2022 tarihinde yatırım kararı almıştır. Bu kapsamda, tam donanımlı ek hizmet binası, ileri teknolojiye sahip ekipman ve cihazlar ile 21.10.2022 tarihinde Biyoteknoloji alanındaki üretim ve Ar-Ge faaliyetlerine resmi olarak başlanmıştır.

Şirketin bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilik'in, fide ve anaç fidan üretimine ilişkin kapasite bilgileri ile kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır.

Fide	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.09.2026
Kapasite (Adet)	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000
Üretim (Adet)	52.000.000	42.000.000	56.000.000	71.500.000	60.000.000	31.000.000	40.557.500	44.224.500	36.630.437	25.049.575
KKO	**65,00%**	**52,50%**	**70,00%**	**89,38%**	**75,00%**	**38,75%**	**50,70 %**	**55,28 %**	**45,79 %**	**31,31%**

Fidan	21.10.2022 31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.09.2026
Kapasite (Adet)	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Üretim (Adet)	140.000	1.264.000	1.045.870	1.005.980	1.221.110
KKO	**5,60%**	**50,56 %**	**41,83 %**	**40,24 %**	**48,84%**

AVM Faaliyetleri

Fade Gıda Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., esas faaliyet konusu dışında olmak üzere, müteahhitliğini bizzat üstlendiği Novada Menemen Alışveriş Merkezi'nin inşaatına Haziran 2016 tarihinde başlamış ve projeyi Haziran 2017 itibarıyla tamamlamıştır. İnşaatın tamamlanmasını takiben AVM bünyesindeki ticari alanlar için kiralama faaliyetlerine geçilmiştir.

Kuzey Ege Bölgesi'nin tek alışveriş merkezi olma özelliğini taşıyan Novada Menemen AVM, 22 Haziran 2017 tarihinde faaliyete geçmiş olup, ulusal ve uluslararası birçok markaya ev sahipliği yapmaktadır. AVM bünyesinde, erkek, kadın ve çocuk giyim kategorilerinde sektörün önde gelen markaları arasında yer alan Boyner, U.S. Polo Assn., Ecco, Altınyıldız, Columbia, ebebek, Instreet, Lufian, Jimmy Key, Koton, LC Waikiki, FLO, Mavi, Penti, Sarar, Sarıyıldız, Sporthink ve Süvari gibi markalar bulunmaktadır.

Bunun yanı sıra, A101, Alsancak Unlu Mamuller, Ataköy Ayakkabı, Back&Bond, Bargello, English Home, Eren Saat, Gratis, Helvacı Ali, Karaca, Kerem Optik, Köfteci Yusuf, Küppeli, Konfor Yatak, Madame Coco, My Mobil, MyCineLife, Oskar Ayakkabı, Popeyes, Reeder, Royal Car Wash, Özdilek, Pasaport Pizza, Penny Cafe & Shop, Şimal, Sokak Bistro & More, Starbucks, Tedi, Toyzz Shop, Turuncu Kitabevi, Watsons, Waffle Kent, Yves Rocher ve eğlence alanında Playland gibi birçok marka Novada Menemen AVM'de faaliyet göstermektedir.
Novada Menemen AVM'nin 2017 yılında faaliyete geçmesinden itibaren, finansal tablo dönemleri itibarıyla kiralanabilir alan, kiralanan alan ve doluluk oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

AVM	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.09.2026
Kiralanabilir Alan (m²)	17.710	17.710	18.521	18.521	18.521	19.350	18.306	18.353	18.329	18.167
Kiralanan Alan (m²)	13.350	16.745	17.557	17.805	17.880	18.880	17.884	17.807	18.043	17.759
Doluluk Oranı (%)	**75,38%**	**94,55%**	**94,80%**	**96,13%**	**96,54%**	**97,57%**	**97.69%**	**97.03%**	**98,44%**	**97,75 %**

Şirketin AVM faaliyetlerinden elde ettiği gelirleri, faaliyete geçtiği Haziran 2017'den itibaren aşağıdaki Tabloda gösterilmiştir.

Milyon TL	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Ocak	-	0,8	0,8	0,9	0,4	1,4	3,3	4,8	8,8	10,1
Şubat	-	0,5	0,9	0,8	0,5	1,3	3,0	4,8	7,3	9,5
Mart	-	0,6	1,0	0,6	0,7	1,7	3,0	5,7	9,7	13,7
Nisan	-	0,6	0,9	0,0	0,5	1,4	4,0	7,2	7,8	11,0
Mayıs	-	0,7	0,9	0,0	0,4	2,4	3,3	6,0	8,9	12,9
Haziran	0,6	0,8	1,1	1,3	1,0	2,3	4,3	8,2	12,4	13,6
Temmuz	0,5	0,8	1,0	0,9	1,5	2,8	4,3	7,1	10,5	13,6

Ağustos	0,7	0,9	1,1	0,9	1,4	3,3	4,8	8,2	11,1	13,8
Eylül	0,5	0,7	0,8	0,8	1,2	3,0	4,5	7,2	11,0	13,2
Ekim	0,9	0,8	0,8	0,9	1,1	2,7	4,6	8,2	11,0	
Kasım	0,6	0,7	0,8	0,8	1,3	2,8	4,7	8,0	10,1	
Aralık	0,6	0,9	1,4	0,4	1,4	3,1	5,1	6,6	11,3	
Toplam	**4,4**	**8,8**	**11,5**	**8,3**	**11,4**	**28,2**	**48,9**	**82,0**	**119,9**	**111,4**

İnşaat Faaliyetleri

Fade Gıda Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., faaliyet alanlarını çeşitlendirme stratejisi kapsamında, 2018 yılının son çeyreğinde inşaat, projelendirme ve taahhüt faaliyetleri yürüten Moro İnşaat'a iştirak etmiştir. Bu kapsamda, 26.10.2018 tarihinde Moro İnşaat'ın %51 oranındaki payı, 51.000 TL bedel karşılığında satın alınmış ve söz konusu şirket bağlı ortaklık olarak konsolide edilmiştir.

Moro İnşaat; işyeri, alışveriş merkezi ve ofis projeleri başta olmak üzere altyapı, projelendirme, dekorasyon, tasarım ve iç mimarlık hizmetleri sunmakta ve inşaat projelerinin tüm aşamalarını üstlenmekteydi. Ancak, 31.03.2020 tarihinde Moro İnşaat'taki payların 155.000 TL bedel karşılığında satılmasıyla birlikte, söz konusu iştirak finansal tablolardan çıkarılmış ve bu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmıştır.

Hayvancılık Faaliyetleri

Şirket, tarımsal faaliyetlerinde verimliliği artırmak, kaynak kullanım etkinliğini güçlendirmek ve entegre üretim yapısını geliştirmek amacıyla, 2019 yılı Ekim ayında İzmir ili Menemen ilçesinde bulunan ve toplam 90.158 m² yüzölçümüne sahip organik domates üretimi gerçekleştirilen tarım arazisinin daha etkin değerlendirilmesine yönelik önemli bir yatırım gerçekleştirmiştir.

Bu kapsamda, söz konusu arazinin yaklaşık 10.000 m²'lik bölümü üzerinde 1.000 adet küçükbaş ve 1.000 adet büyükbaş hayvan kapasitesine sahip, modern, hijyenik ve sürdürülebilir üretim anlayışına uygun bir hayvancılık tesisi kurulmuştur. Yatırım sürecinde hayvan barınakları, sağım sistemleri, süt soğutma ve depolama üniteleri, yemleme altyapısı ve yardımcı teknik ekipmanlar uluslararası hijyen ve kalite standartları dikkate alınarak projelendirilmiş ve devreye alınmıştır.

Kurulan profesyonel süt üretim altyapısı sayesinde Şirket, kurumsal süt ve gıda markalarıyla yapılan uzun vadeli ticari sözleşmeler çerçevesinde düzenli çiğ süt tedariki gerçekleştirmektedir. Tesisin faaliyete geçmesiyle birlikte aylık ortalama 140.000 litrenin üzerinde çiğ inek sütü satışı yapılmakta olup, bu üretim hacmi Şirket'in tarım ve hayvancılık faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerin çeşitlendirilmesine ve sürdürülebilir nakit akışının desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Söz konusu yatırım, Şirket'in tarımsal üretimden hayvansal üretime uzanan entegre iş modeli doğrultusunda katma değer yaratma stratejisinin önemli bir bileşeni olup, bölgesel üretim kapasitesinin artırılması, verimlilik odaklı işletme yapısının güçlendirilmesi ve uzun vadeli büyüme hedeflerinin desteklenmesi açısından stratejik önem taşımaktadır.

	30.09.2026		31.12.2025	
	Adet	**Gerçeğe uygun değeri**	**Adet**	**Gerçeğe uygun değeri**
Büyükbaş inek	38	5.399.005	37	5.853.953
Toplam kısa vadeli canlı varlıklar	**38**	**5.399.005**	**37**	**5.853.953**
Büyükbaş inek	68	9.685.140	75	11.931.939

Büyükbaş inek (yeni doğum)	225	12.375.000	349	23.862.715
Toplam uzun vadeli canlı varlıklar	**293**	**22.060.140**	**424**	**35.794.654**
Toplam canlı varlıklar	**331**	**27.459.145**	**461**	**41.648.607**

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu **01.01.2026 – 30.09.2026** hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi,

Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi, 8 Ağustos 1995 tarihinde İzmir'de kurulmuştur.

Menemen Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne bağlı olup, Ticaret Sicil Numarası 2724'tür.

Şirketimizin internet siteleri : www.fadegida.com.tr ; www.fadefood.com ; www.hadebiyoteknoloji.com

Şirket'imizin kayıtlı adresleri aşağıdaki gibidir;

Cumhuriyet Mah. 136/2. Sokak, No:10/A, 35660 Koyundere Menemen / İzmir (Merkez Adresi)
Cumhuriyet Mah. 136 Sokak, No: 33/1-2 (İdari Bina, Biyoteknoloji Binası, Lojman ve Seralar)
Cumhuriyet Mah. 136/2 Sokak, No:10/A, Koyundere / Menemen / İzmir (Modern Sera)
Cumhuriyet Mah. 136/2 Sokak, No:10/A, Koyundere / Menemen / İzmir (Soğuk Hava Deposu)
Çanakkale Asfaltı Yıldırım Mah. Türkelli Cad. No:46 Menemen / İzmir (Novada Menemen AVM)
Kesik Mah. Kaynaklar Cad. No:124 Menemen / İzmir (Organik Tarla ve Hayvan Çiftliği)

Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Fade Gıda Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde oluşturulmuş olup, **30.09.2026 tarihi** itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL nominal değerde toplam 83.895.000 adet paydan oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye dağılımı ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Ana Ortaklık Şirket'in **30.09.2026 ve 31.12.2025** tarihlerindeki sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

		30.09.2026		**31.12.2025**
	Pay Oranı (%)	**Pay Tutarı**	**Pay Oranı (%)**	**Pay Tutarı**
Emine Demir	20,56%	17.251.875	13,51%	11.335.000
Hacı Ali Demir (1)	15,58%	13.071.125	8,53%	7.154.250
Hakan Demir	7,05%	5.916.875	0,00%	--
Hale Özçelik	7,05%	5.916.875	0,00%	--
Faruk Demir (1)	--	--	28,21%	23.667.500
Halka Açık Kısım	49,75%	41.738.250	49,75%	41.738.250
Toplam	**100%**	**83.895.000**	**100%**	**83.895.000**

(*) Şirket sermayesini temsil eden paylar A ve B grubu olarak sınıflandırılmıştır. Her biri 1 TL nominal değerde olmak üzere toplam 6.545.000 adet A Grubu nama yazılı imtiyazlı pay bulunmakta olup, söz konusu payların toplam nominal değeri 6.545.000 TL'dir. A Grubu paylar, Şirket Esas Sözleşmesi'nde düzenlenen yönetim kurulu aday gösterme ve oy hakkı imtiyazlarına sahiptir. **30.09.2026** tarihi itibarıyla A Grubu payların dağılımı; Emine Demir: 818.125 adet, Hale Özçelik: 818.125 adet, Hacı Ali Demir: 4.090.625 adet ve Hakan Demir: 818.125 adet şeklindedir.
Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31 Ekim 2019 tarih ve 62/1410 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Ana Ortaklık Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000 TL olup, **30.09.2026** tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 83.895.000 TL'dir ve tamamı ödenmiş sermaye niteliğindedir.

İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden paylar A ve B grubu olarak sınıflandırılmış olup, A Grubu paylar imtiyazlı nama yazılı pay niteliğindedir. A Grubu payların toplam nominal tutarı 6.545.000 TL olup, çıkarılmış sermayenin %7,80'ini temsil etmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesi uyarınca, en az 5 en çok 7 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı, A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilmektedir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanmaktadır.

Esas Sözleşme'nin 11. maddesi kapsamında, genel kurul toplantılarında:
A Grubu pay sahiplerinin her bir payı 5 oy,
B Grubu pay sahiplerinin her bir payı ise 1 oy hakkı sağlamaktadır.

30.09.2026 tarihi itibarıyla imtiyazlı A Grubu nama yazılı payların dağılımı aşağıdaki gibidir:

A Grubu Pay Sahibi	Pay Adedi	Nominal Tutar (TL)
Emine Demir	818.125	818.125
Hale Özçelik	818.125	818.125
Hacı Ali Demir	4.090.625	4.090.625
Hakan Demir	818.125	818.125
Toplam	**6.545.000**	**6.545.000**

Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Yönetim Kurulu

30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in Yönetim Kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Unvanı	Atanma Tarihi
Hacı Ali DEMİR	Yönetim Kurulu Başkanı	06.03.2023
Hale ÖZÇELİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	21.05.2026
Hakan DEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	06.03.2023
Erhan ÇALIŞKAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	11.03.2026
Semra ALPASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	06.03.2023

Şirket'in **30.09.2026** tarihi itibariyle Grup'ta çalışan personel sayısı 89'dur. (31.12.2025: 101)

Yönetim Kurulu Üyeleri

Hacı Ali Demir Yönetim Kurulu Başkanı

İlk ve orta öğrenimini İzmir'in Kınık ilçesinde, lise eğitimini İzmir Atatürk Lisesi'nde tamamlamıştır. Dokuz Eylül Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden lisans derecesi ile mezun olmuş, MBA programında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

1998–2001 yılları arasında Şirket'te üretimden sorumlu olarak görev yapmış, 2001–2003 yılları arasında satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmüştür. 2003 yılından bu yana Şirket'in Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Ayrıca Şirket'in ve %100 bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Novia Gıda Ürünleri Dış Ticaret Ltd. Şti.'nin sermayesinin tamamına sahiptir. Hacı Ali Demir evli ve üç çocuk babasıdır.

Hale Özçelik Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Hale Özçelik, lise eğitimini Bornova Koleji'nde tamamlamıştır. Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Ziraat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur.

Üniversite eğitimi süresince başladığı fide üretimi ve üretim planlama alanındaki çalışmalarını kariyeri boyunca sürdürmüş; sektörün farklı aşamalarında aktif sorumluluk üstlenmiştir. Anaç ve fide üretim tesislerinin kurulumu ile üretim süreçlerinin planlanması ve geliştirilmesinde önemli görevler alarak sektörel deneyimini pekiştirmiştir.

Evli ve iki çocuk annesi olan Hale Özçelik, mesleki birikimini yenilikçi ve sürdürülebilir üretim anlayışıyla birleştirerek çalışmalarına devam etmektedir.

Hakan Demir Yönetim Kurulu Üyesi

Lise eğitimini Fatih Koleji Anadolu Lisesi'nde tamamlamış olup, Celal Bayar Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimine devam etmektedir.

2012 yılında Hade Biyoteknoloji Fidecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kuruluşunu gerçekleştirmiş, ileri teknolojiye sahip, bilgisayar kontrollü ve tam otomasyonlu sera yatırımlarının hayata geçirilmesinde aktif rol almıştır. Şirket ve bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilik'te Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ayrıca Arcadia Tarım Ürünleri Zirai İlaç Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamına sahiptir. Hakan Demir evli ve iki çocuk babasıdır.

Semra Alpaslan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Anadolu Üniversitesi Pazarlama ve Dış Ticaret ile Halkla İlişkiler ve Tanıtım programlarından ön lisans derecesi ile mezun olmuştur. Halen Anadolu Üniversitesi Uluslararası Halkla İlişkiler Bölümü'nde lisans eğitimine devam etmektedir.

1998–2000 yılları arasında mağaza yöneticiliği ve ticaret alanında çalışmış; 2009–2010 yılları arasında Keçiören Belediyesi Aile Eğitim Merkezi'nde Halkla İlişkiler Uzmanı, 2010–2012 yılları arasında ise Kurucu Yönetici olarak görev yapmıştır.

Erhan ÇALIŞKAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
1988 yılında Kara Harp Okulu İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Türk Silahlı Kuvvetleri bünyesinde çeşitli birliklerde görev yapmış, 1999 yılında malulen emekli olmuştur.

Emekliliğinin ardından özel sektöre geçerek Ajans Press'te yöneticilik görevinde bulunmuştur. 2004–2008 yılları arasında Denizli Belediyesi'nde Belediye Başkan Yardımcısı olarak görev yapmış, bu süreçte yerel yönetim alanında önemli sorumluluklar üstlenmiştir.

Daha sonra TÜVTÜRK Araç Muayene İstasyonlarının Ege Bölgesi işletmecisi olan Aktur A.Ş.'de dört yıl süreyle yöneticilik görevini yürütmüştür.

Çok iyi derecede İngilizce, iyi derecede Endonezce bilmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Bulunmamaktadır. (31.12.2025: Bulunmamaktadır)

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

30.09.2026 tarihi itibarıyla 8.271.065 TL'dir. (30.09.2025: 7.907.748 TL)

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler.

Bulunmamaktadır. (31.12.2025: Bulunmamaktadır)

Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Bulunmamaktadır. (31.12.2025: Bulunmamaktadır)

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

İlgili Hesap Döneminde Yapılan Yatırımlar

2019 yılı Ekim ayında, Şirket'in İzmir ili Menemen ilçesinde bulunan ve 90.158 m² yüzölçümüne sahip organik tarım yapılan arazisinin daha verimli değerlendirilmesi amacıyla, yaklaşık 10.000 m² alan üzerinde; depo, ofis, çoban evi ile 1.000 adet küçükbaş ve 1.000 adet büyükbaş hayvan kapasiteli modern ve hijyenik hayvan çiftliği yatırımı tamamlanmıştır.

Söz konusu yatırım kapsamında, modern üretim ekipmanlarıyla donatılmış bir süt üretim altyapısı kurulmuş olup, Şirket kendi bünyesinde gerçekleştirdiği üretim sonucunda aylık ortalama 140.000 litrenin üzerinde çiğ sütü, kurumsal markalarla yapılan sözleşmeler çerçevesinde satmaktadır.

Organik domates ekimi yapılan tarım arazisinde ekim nöbeti uygulaması gerçekleştirilmekte olup, her üretim döneminde farklı yem bitkileri ekilmektedir. Bu uygulama sayesinde, hayvan çiftliğinde yetiştirilen küçükbaş ve büyükbaş hayvanlar için düşük maliyetli yem temini sağlanmakta ve yem maliyetlerinde önemli ölçüde tasarruf elde edilmektedir.

Hayvan çiftliği yatırımı kapsamında;

- Çoban evleri, depo, ofis ve veteriner odasından oluşan iki katlı hizmet binası,
- Otomatik gübre sıyırıcı, otomatik yemleme sistemi, otomatik süt sağım makineleri, otomatik sulama sistemi,
- Mevzuata uygun gübre çukuru, tam kapasiteli silaj yem çukuru,
- 250 KW H trafo ve 100 metre derinliğinde su kuyusu tesis edilmiştir.

Yatırım kapsamında çiftlikte bulunan hayvan varlığı; 106 adet sağmal inek ve 225 adet buzağı olmak üzere toplam 331 adet hayvandan oluşmakta olup, hayvanların toplam net değeri 27.459.145 TL'dir.

Ayrıca, tarla çevresinde yer alan alanlarda yetiştirilen fiğ, mısır, karamba otu gibi yem bitkilerinden faydalanılarak, hazır yem kullanım oranı minimize edilmekte ve küçükbaş ve büyükbaş hayvanların beslenme maliyetlerinde sürdürülebilir bir düşüş sağlanmaktadır.

Bununla birlikte, Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde; canlıların iyileştirilmesine veya endüstriyel kullanıma yönelik ürünlerin geliştirilmesini, modern teknolojinin doğa bilimlerine uygulanmasını kapsayan Biyoteknoloji alanında yatırım yapılmasına 02.04.2022 tarihinde karar verilmiştir. Bu kapsamda, tam donanımlı ek hizmet binası, ileri teknoloji ekipman ve cihazlar ile birlikte 21.10.2022 tarihinde Biyoteknoloji alanındaki üretim ve Ar-Ge faaliyetlerine resmi olarak başlanmıştır.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket'te iç kontrol sistemi; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Şirket'in faaliyet hacmi ve organizasyon yapısı dikkate alınarak Yönetim Kurulu'nun gözetim ve sorumluluğunda yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, Şirket'in faaliyetlerini ve gelişmelerini düzenli olarak izlemekte ve gerekli değerlendirmeleri yapmaktadır.

Mevcut mevzuat kapsamında, Şirket finansal tabloları için bağımsız dış denetim hizmeti alınmaktadır. Ayrıca Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun şirketler topluluğuna ilişkin hükümlerine tabidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda;

- Şirket'in varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehdit edebilecek risklerin erken teşhisi,
- Tespit edilen risklere ilişkin gerekli önlemlerin alınması,
- Risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere oluşturulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmakta olup, iki ayda bir toplanmasına ilişkin esaslar Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları ile düzenlenmiştir. Komite, 03.06.2020 tarihinde kurulmuş olup, 2 üyeden oluşmaktadır.

İştirakler ve Konsolidasyon Esasları

Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak;

- %50 veya daha fazla payına sahip olduğu,
- %50'den fazla oy hakkı bulunan,
- Faaliyetleri üzerinde kontrol gücüne sahip olduğu şirketler, finansal tablolarda tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmektedir.

Ana Ortaklık Şirket'in, ilgili işletmelerin mali ve idari politikalarını kendi yararına belirleme gücüne sahip olması durumunda kontrolün varlığı kabul edilmektedir.

Konsolidasyon Esasları

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi ile finansal tablolara dahil edilmekte; kontrolün sona erdiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamı dışına çıkarılmaktadır.

Grup içi işlemlerden kaynaklanan;

- Alacak ve borç bakiyeleri,
- Gerçekleşmemiş kar ve zararlar tamamen elimine edilmektedir. Gerekli durumlarda, bağlı ortaklıkların finansal tabloları Grup muhasebe politikalarına uyum sağlamak amacıyla düzeltilmektedir.

İştiraklerin satın alım sonrasında oluşan kar veya zararlarından Şirket'e düşen paylar gelir tablosunda; özkaynaklarda meydana gelen değişimlerden Şirket'e düşen paylar ise özkaynaklar içerisinde izlenmektedir. İştiraklerde oluşan zararların, yapılan yatırım tutarını aşması halinde, Grup'un ilave bir yükümlülüğü bulunmadıkça söz konusu zararlar kayıtlara alınmamaktadır.

Grup'un konsolidasyona tabi doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Bağlı Ortaklık	Ülke	Faaliyet Konusu	Sahiplik 30.09.2026	Sahiplik 31.12.2025
Hade Biyoteknoloji Fidecilik Tar. Ürün. San. Tic. A.Ş.	Türkiye	Fide üretimi	100,00%	100,00%

Hade Biyoteknoloji Fidecilik Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Hade Biyoteknoloji Fidecilik : %100)

Fade Gıda, 18.12.2018 tarihinde Hade Biyoteknoloji Fidecilik Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 hissesini 19.000.000 TL bedelle satın almıştır. Hade Biyoteknoloji Fidecilik 2012 yılında başladığı fide üretim faaliyetlerine 2015 yılında yaptığı yatırımlarla modern tesislerinde, uzman kadrosuyla başta Ege ve Marmara Bölgesi olmak üzere İzmir, Manisa, Aydın, Denizli, Muğla, Bursa ve Balıkesir illerindeki müşterilerine fide satışı gerçekleştirmektedir. 2012 yılında 20 milyon adet olan üretim kapasitesi yapılan yatırımlarla Fade Gıda bünyesindeki fide faaliyetleri ile birlikte 80 milyon âdete yükselmiştir.

Bunun yanında bünyesinde, canlıların iyileştirilmesi ya da endüstriyel kullanımına yönelik ürünler geliştirilmesini, modern teknolojinin doğa bilimlerine uygulanmasını kapsayan BİYOTEKNOLOJİ alanında Türkiye'nin öncü firmalarından biri olarak 02.04.2022 tarihinde yatırım yapma kararı almış ve tam donanıma sahip Ek binası, profesyonel ekipmanları ve cihazları ile birlikte 21.10.2022 tarihinde üretimine resmi olarak başlamıştır.

Hade Biyoteknoloji Fidecilik' in satın alma işleminde 31.12.2018 finansal tablolarında 5.330.666 TL şerefiye oluşurken, söz konusu şerefiye için 31.12.2019 finansal tablolarında şerefiye değer düşüklüğü ayrılmıştır.

Hade Biyoteknoloji Fidecilik' in mevcut durum itibariyle ortaklık yapısı ve sermaye yapısı aşağıda gösterilmiştir.

Adı – Soyadı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.	15.000.000	100,00
TOPLAM	**15.000.000**	**100,00**

Hade Biyoteknoloji Fidecilik' in **30.09.2026** tarihi itibariyle personel sayısı 34'dür. (31.12.2025: 51)

Hade Biyoteknoloji Fidecilik' in rapor tarihi itibariyle kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir;

Cumhuriyet Mah. 136 Sokak, No: 33/1, Koyundere Menemen / İzmir

Dolaylı Yoldan Sahip Olduğumuz İştirakler Konsolidasyona dâhil edilen finansal duran varlıklar:
Bulunmamaktadır. (31.12.2025: Bulunmamaktadır)

Konsolidasyona dâhil edilmeyen finansal duran varlıklar:
Bulunmamaktadır. (31.12.2025: Bulunmamaktadır)

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:
Bulunmamaktadır. (31.12.2025: Bulunmamaktadır)

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,
Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da tespit edilen Bağımsız Denetçi ve Kanuni Denetçiler tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket tarafından açılan 55 davaya karşılık şirket aleyhine açılmış 12 davası bulunmaktadır.

Lehte Davalar	Adet	30.09.2026 Dava Tutarı	Adet	31.12.2025 Dava Tutarı
Grup tarafından açılmış icra takipleri	56	4.286.430	48	3.121.126
Toplam	**56**	**4.286.430**	**48**	**3.121.126**

Aleyhte Davalar	Adet	30.09.2026 Dava Tutarı	Adet	31.12.2025 Dava Tutarı
Grup aleyhine açılan davalar	13	346.199	11	358.803
Toplam	**13**	**346.199**	**11**	**358.803**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır. (31.12.2025: Bulunmamaktadır)

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Yönetim Kurulumuz, belirlemiş olduğu hedeflere ulaşmış olup, tüm genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yoktur.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

6.042.354,03 TL (31.12.2025: 2.161.030 TL)

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Yoktur.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı Veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği.

Yoktur.

Finansal Durum:

Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi,

Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirketimiz genel kurulda alınan tüm kararları yerine getirmekte olup, ilerleyen dönemlerde de şirket gelir ve karlılığını artırıcı faaliyetlerine devam edecektir. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,

01.01.2026 – 30.09.2026 tarihleri arasında elde edilen hâsılatımız 875.796.577 TL olup, maliyetlerimiz 764.539.625 TL olarak gerçekleşmiştir. Canlı varlıklar gerçeğe uygun değer farkı dâhil brüt karımız 105.111.396 TL olup, brüt karlılık oranımız % 12 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve Yönetim organı değerlendirmeleri,

Şirketimizin 83.895.000 TL sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık değildir. Öz kaynaklarımızın toplam tutarı **30.09.2026** tarihi itibariyle **2.292.880.329 TL** olarak gerçekleşmiştir.

	30.09.2026	31.12.2025
Toplam Borçlar	624.184.108	781.300.605
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(17.520.185)	(12.724.758)
Net Borç	**606.663.923**	**768.575.847**
Toplam Özkaynak	2.292.880.329	2.247.390.427
Borç/ Özsermaye Oranı	**0,26**	**0,34**

Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,

Şirketimizin mevcut toplam borçlarının azaltılması ve dış kaynaklı finansman ihtiyacının düşürülmesi amacıyla Şirket paylarının halka arzı gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, 11.000.000 TL sermaye artırımı ile mevcut ortak Faruk Demir'in halka arz tarihinde sahip olduğu 7.000.000 TL nominal değerli paylar olmak üzere toplam 18.000.000 TL nominal değerli B Grubu hamiline yazılı pay, 29 Temmuz 2020 tarihinde 2,40 TL halka arz fiyatı üzerinden Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da halka arz edilmiştir.

Fade Gıda Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 29.07.2020 tarihinde 2,40 TL birim fiyat ile halka arz edilen 18.000.000 TL nominal değerli sermayesini temsil eden payları, 06.08.2020 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz edilen 18.000.000 TL nominal değerli payların %25'ine tekabül eden 4.500.000 TL nominal değerli paylar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında satışa hazır hale getirilmiştir. Satışa hazır hale getirilen 4.500.000 TL nominal değerli payların tamamının satışı, 12.08.2020 tarihinde 3,85 TL birim fiyattan gerçekleştirilmiştir. Halka arzdan 26,4 milyon TL ve satışa hazır hale getirilen payların satışından 17,3 milyon TL olmak üzere Şirketimiz toplam 43,7 milyon TL brüt (40,8 milyon TL net) kaynak elde etmiştir. Söz konusu kaynak Şirketimizin öz kaynaklarını güçlendirmiş olup, elde edilen kaynağın tamamı finansal borçların ödemesinde kullanılmıştır.

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketin Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesine göre; Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

(a) %5'i çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.
(b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.
(c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına Ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.
(d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel

kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanununun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

(e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

FİNANSAL TABLOLAR

	Not	Cari Dönem 30.09.2026 TL	Önceki Dönem 31.12.2025 TL
VARLIKLAR		**2.917.064.437**	**3.028.691.033**
Dönen Varlıklar		**603.272.044**	**687.221.124**
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	17.520.185	12.724.758
Finansal Yatırımlar	47	11.675.096	20.400.658
Ticari Alacaklar	7	235.564.299	201.403.031
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	--	2.682
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	235.564.299	201.400.350
Diğer Alacaklar	9	2.643.930	1.864.899
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	2.643.930	1.864.899
Stoklar	10	218.872.495	359.103.937
Canlı Varlıklar	11	5.399.005	5.853.953
Peşin Ödenmiş Giderler	12	99.029.920	72.449.453
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	12	99.029.920	72.449.453
Diğer Dönen Varlıklar	29	12.567.114	13.420.433
Ara Toplam		**603.272.044**	**687.221.124**
Toplam Dönen Varlıklar		**603.272.044**	**687.221.124**
Duran Varlıklar		**2.313.792.393**	**2.341.469.909**
Canlı Varlıklar	11	22.060.140	35.794.654
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	1.609.915.609	1.609.915.609

Maddi Duran Varlıklar	14	681.767.565	695.644.990
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	49.079	114.655
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	49.079	114.655
Toplam Duran Varlıklar		**2.313.792.393**	**2.341.469.909**
TOPLAM VARLIKLAR		**2.917.064.437**	**3.028.691.033**

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

a. Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

Şirketimiz, faaliyet gösterdiği alanlar dikkate alındığında, tüm ekonomik birimler gibi finansal, operasyonel, makroekonomik ve jeopolitik risklere maruz kalabilmektedir. Risk yönetimi faaliyetleri, esas olarak denetimden sorumlu komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Bağımsız denetim sürecinde tespit edilen bulgular, söz konusu komitelerin değerlendirmesinde öncelikli olarak dikkate alınmaktadır. Operasyona yönelik riskler ise şirket bünyesinde oluşturulan birimler tarafından sürekli olarak kontrol edilmekte ve takip edilmektedir. Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde kurulmuştur. Komitenin amacı, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskleri erken dönemde tespit etmek, bu risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınmasını sağlamak ve risk yönetimi konusunda Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktır.

Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmakta olup, 2 ayda bir toplanma düzenlemesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda belirlenmiştir. Komite, 03.06.2020 tarihinde oluşturulmuş olup, iki üyeden oluşmaktadır. Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, Borç/Özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler,

Şirketimizin temel önceliği, faaliyet gösterdiğimiz alanlarda verimlilik ve karlılık odaklı büyümeyi sürdürmektir. Faaliyetlerimiz ve finansal durumumuz açısından, özellikle gıda arz güvenliğinin ön plana çıktığı günümüz koşullarında, tarım faaliyetlerimize hayvancılığı da ekleyerek riskleri minimize etmeye çalışmış ve bu durumun üstesinden başarıyla gelmiştir.

AVM alanında ise açık nitelikte bir AVM olması sebebiyle kapalı AVM'lere göre nispeten olumlu bir ayrışma sağlanmış, sınırlamaların kaldırılmasıyla birlikte AVM gelirlerinde de ciddi bir artış elde edilmiştir. Gerekli tüm koşullar göz önünde bulundurularak, şirketimiz tarım, hayvancılık ve AVM alanındaki faaliyetlerine hızla ve etkin bir şekilde devam etmektedir. bulundurularak, şirketimiz tarım, hayvancılık ve AVM alanındaki faaliyetlerine hızla devam etmektedir.

Diğer Hususlar

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ortaklığın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri

Fade Gıda, kurutulmuş domates sektöründe faaliyet göstermekte olup, ayrıca Novada Menemen AVM ile alışveriş merkezi işletmeciliği faaliyetini yürütmektedir. Şirket, hem doğrudan kendisi hem de %100 bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilik aracılığıyla fide ve anaç fidan üretim faaliyetlerinde de bulunmaktadır. 2019 yılı Ekim ayında yatırımı tamamlanan modern hayvancılık tesisi ile Şirket, küçükbaş ve büyükbaş hayvancılık faaliyetlerine başlamış; söz konusu tesis bünyesinde profesyonel süt üretim altyapısı oluşturulmuştur.

Tarım ve gıda sektörü açısından önemli olan bu faaliyetler kapsamında, Fade Gıda; fide, anaç fidan, kurutulmuş domates ile küçükbaş ve büyükbaş hayvancılık alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ancak, Şirket'in faaliyet gösterdiği kurutulmuş domates, fidecilik ve fidancılık alanlarında bağımsız kuruluşlarca hazırlanmış kapsamlı bir sektör raporu bulunmamaktadır.

Kurutulmuş domates, Türkiye'de ağırlıklı olarak İzmir ve çevresinde işlenmektedir. Türkiye'de Akdeniz Bölgesi

domates üretiminde ilk sırada yer almakla birlikte, bölgede yetiştirilen domatesler kurutma işlemi için her zaman uygun özellik göstermemektedir. İklim koşullarının Ege Bölgesi'nde daha elverişli olması ve lojistik avantajlar nedeniyle kurutulmuş domates işleme tesisleri büyük ölçüde İzmir ve çevresinde yoğunlaşmıştır. Ege Bölgesi'nin yıllık ortalama 20.000 ton kurutulmuş domates üretim kapasitesine sahip olduğu değerlendirilmektedir.

Fade Gıda, aylık yaklaşık 250 ton ve yıllık yaklaşık 3.000 ton kurutulmuş domates üretim kapasitesiyle, Ege Bölgesi'nde yaklaşık 20.000 ton olduğu tahmin edilen sektör kapasitesi içerisinde yaklaşık %15 paya sahip olup, sektörün yüksek kapasiteli üreticileri arasında yer almaktadır.
Şirket, gerçekleştirdiği kurutulmuş domates ihracatı ile Türkiye kurutulmuş domates ihracatı içerisinde yaklaşık %5 seviyesinde bir paya sahip olduğu değerlendirilmektedir.

Fide sektörünün tahmini büyüklüğü yaklaşık 400 milyon ABD doları seviyesinde olup, sektörde çalışan sayısının 10.000–12.000 kişi aralığında olduğu tahmin edilmektedir. Çalışanların önemli bir bölümü kadınlardan oluşurken, kalan kısmı ziraat mühendisi ve teknisyenlerden meydana gelmektedir. Fide Üreticileri Alt Birliği verilerine göre, 2008 yılında 48 üye ile kurulan birlik, 2024 yılı Eylül ayı itibarıyla 250 üyeye ulaşmış; bunların 224'ü sebze, 22'si çilek ve 4'ü doku kültürü fide üretimi faaliyetinde bulunmaktadır. 2026 yılı itibarıyla sektör genelinde yaklaşık 6 milyar adet fide üretimi gerçekleştirildiği/gerçekleştirilmesinin öngörüldüğü dikkate alındığında, Şirket ve bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilik aracılığıyla üretilen fide miktarı esas alınarak şirketin sektörden yaklaşık %3 pay aldığı hesaplanmaktadır.

Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği (AYD) verilerine göre, Türkiye'de 81 ilin 68'inde faaliyet gösteren alışveriş merkezlerinin sayısı 453'e ulaşmış, toplam kiralanabilir alan yaklaşık 16,2 milyon m² seviyesine çıkmıştır. AYD verilerine göre, Türkiye'de AVM sektörü 2025 yılı itibarıyla büyümesini sürdürmüş olup, toplam kiralanabilir alan yaklaşık 16,2 milyon m² seviyesindedir. Novada Menemen AVM'nin bulunduğu İzmir ilinde 27 AVM faaliyet göstermekte olup, toplam kiralanabilir alan 800.537 m²'dir. İzmir'deki AVM'ler sektör genelinde sayı ve alan bakımından yaklaşık %6 paya sahipken, Novada Menemen AVM'nin Türkiye AVM sektörü içerisindeki payı yaklaşık %1,2, İzmir'deki AVM'ler içerisindeki payı ise yaklaşık %3,7 seviyesindedir. **30 EYLÜL 2026** itibarıyla AVM'nin doluluk oranı %97,75 olarak gerçekleşmiştir.

Hayvancılık alanında ise, Türkiye'de koyun ve keçi varlığı son yıllarda artış eğilimini sürdürmektedir. Şirket bünyesindeki koyun ve kuzular yerli ırk olarak değerlendirilen cinslerden oluşmakta, büyükbaş hayvanlar ise verim odaklı özel ithal ırklardan meydana gelmektedir. Tesis bünyesinde gerçekleştirilen süt üretim faaliyetleri kapsamında aylık ortalama 140.000 litrenin üzerinde çiğ inek sütü satışı yapılmakta olup, hayvancılık faaliyetleri aktif olarak sürdürülmektedir.

FADE FOOD
SINCE 1995